

Memòria 2025

Recursos Humans

Hospital del MAR

de Barcelona

Direcció de Recursos Humans

Abril 2026

Els recursos humans en xifres (2024 - 2025)

01. Plantilla: indicadors

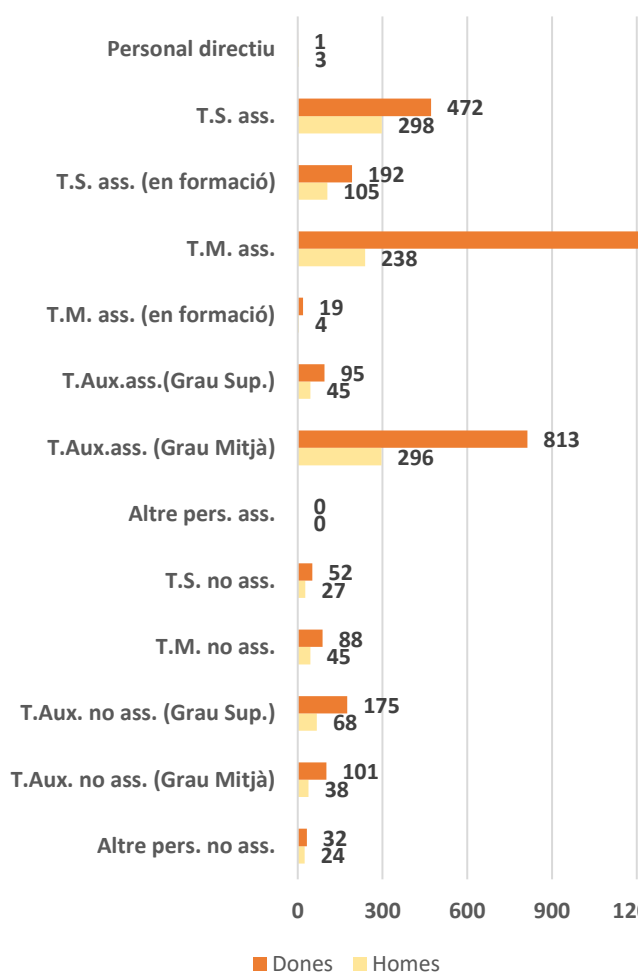
Nombre de professionals equivalent a 40 hores	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Laborals estables	2.526	868	3.394	2.453	849	3.302
Laborals temporals	229	98	327	116	45	161
Residents en formació	211	109	320	209	120	329
Total plantilla laborals	2.966	1.076	4.041	2.778	1.014	3.792
Funcionaris/es	61	21	82	57	19	76
Total plantilla estructural[‡]	3.027	1.097	4.123	2.835	1.033	3.868
Laborals llocs conjunturals	351	145	495	576	209	785
Total professionals	3.377	1.242	4.619	3.411	1.242	4.653

Plantilla estructural (a 40 hores) per centre	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Hospital del Mar	2.048	776	2.825	1.898	710	2.608
Hospital de l'Esperança	222	88	311	203	93	297
Centre Fòrum	191	26	227	157	24	182
INAD	214	79	293	224	77	300
CAEM	249	92	341	245	89	334
Centres d'At. Primària i Planificació Familiar	31	1	32	31	1	32
IMIM	22	12	33	19	11	29
ESIMar-IBFPS	49	24	73	58	28	86
Total	3.027	1.097	4.123	2.835	1.033	3.868

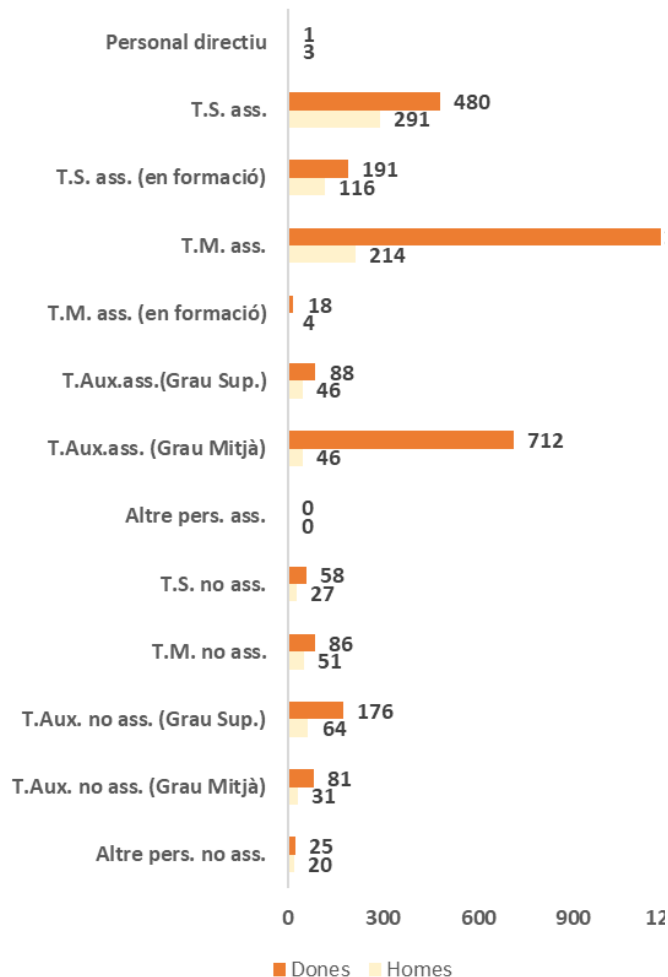
Plantilla estructural per categories	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Personal directiu	1	3	4	1	3	4
Tècnics/ques superiors assistencials	472	298	770	480	291	771
Tècnics/ques superiors. assis. (en formació)	192	105	297	191	116	307
Tècnics/ques mitjans assistencials	1.291	238	1529	1.176	21	1.390
Tècnics/ques mitjans. assis. (en formació)	19	4	23	18	4	22
Tècnics/ques auxiliars assistencials (Grau Sup.)	95	45	140	88	46	134
Tècnics/ques auxiliars assistencials (Grau Mitjà)	813	296	1.109	712	246	958
Altre personal assistencial	0	0	0	0	0	0
Tècnics/ques superiors no assistencials	52	27	79	58	27	85
Tècnics/ques mitjans no assistencials	88	45	133	86	51	137
Tècnics/ques auxiliars no assistencials (Grau S)	175	68	243	176	64	240
Tècnics/ques auxiliars no assistencials (Grau M)	101	38	139	81	31	112
Altre personal no assistencial	32	24	56	25	20	45
Total	3.331	1.191	4.522	3.092	1.113	4.205
Plantilla equivalent a 40 hores	3.027	1.097	4.123	2.835	1.033	3.868

[‡] Plantilla estructural: funcionaris/es i laborals (estables i temporals que ocupen llocs estructurals). No inclou llocs conjunturals.

Plantilla estructural per categories, 2024



Plantilla estructural per categories, 2025



a 31/12/2024

a 31/12/2025

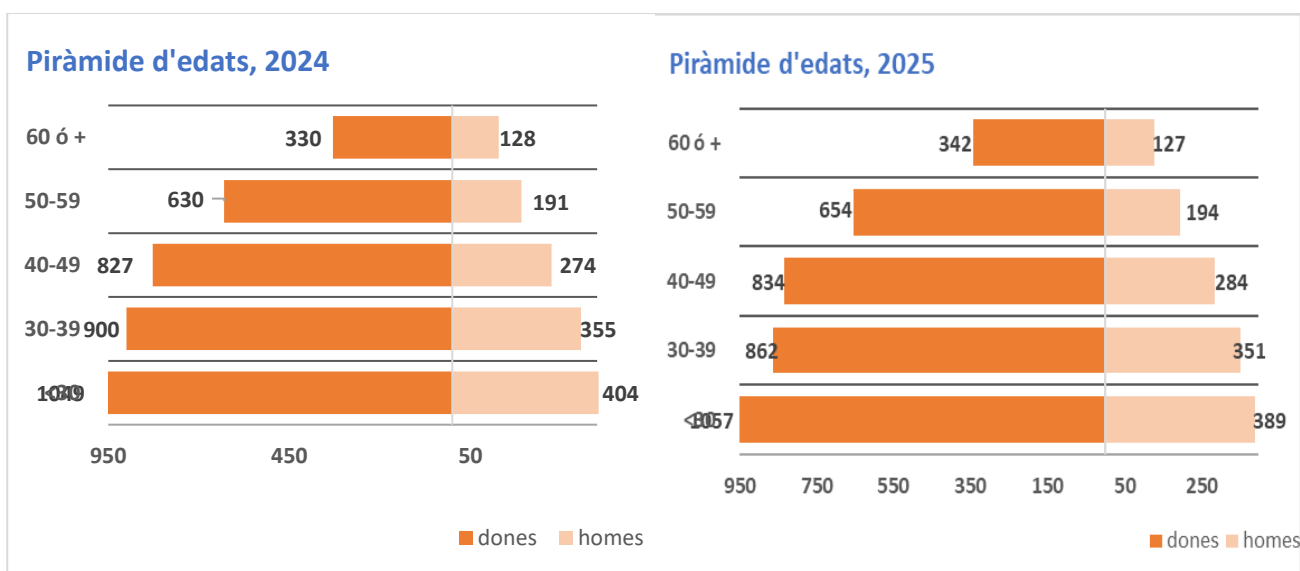
Plantilla conjuntural per categories	D	H	Total	D	H	Total
Tècnics/ques superiors assistencials	19	15	34	27	15	42
Tècnics/ques mitjans assistencials	38	17	55	167	43	210
Tècnics/ques auxiliars assistencials (Grau Sup.)	23	12	35	28	14	42
Tècnics/ques auxiliars assistencials (Grau Mitjà)	259	85	344	328	110	438
Altre personal assistencial	0	0	0	0	0	0
Tècnics/ques superiors no assistencials	0	2	2	2	2	4
Tècnics/ques mitjans no assistencials	1	2	3	7	1	8
Tècnics/ques auxiliars no assistencials (Grau S)	5	8	13	10	6	16
Tècnics/ques auxiliars no assistencials (Grau M)	56	13	69	76	24	100
Altre personal no assistencial	4	7	11	12	17	29
Total	405	161	566	657	232	889
Plantilla mitja equivalent a 40 hores	351	145	495	576	209	785

Resum plantilla					2024					2025					
	D	%	H	%	Total	D	%	H	%	Total	D	%	H	%	Total
Plantilla estructural en nombre persones	3.331	74	1.191	26	4.522	3.092	74	1.113	26	4.205					
Plantilla estructural equivalent a 40 hores	3.027	73	1.097	27	4.123	2.835	73	1.033	27	3.868					
Plantilla conjuntural en nombre persones	405	72	161	28	566	657	74	232	26	889					
Plantilla conjuntural equivalent a 40 hores	351	71	145	29	495	576	73	209	27	785					

Altres indicadors de plantilla

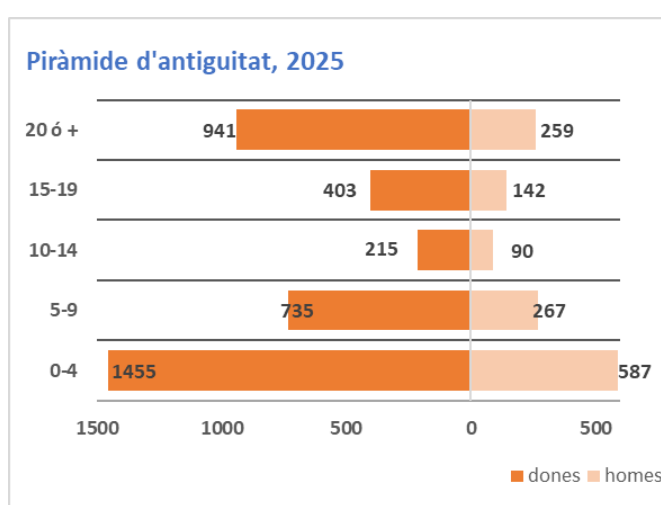
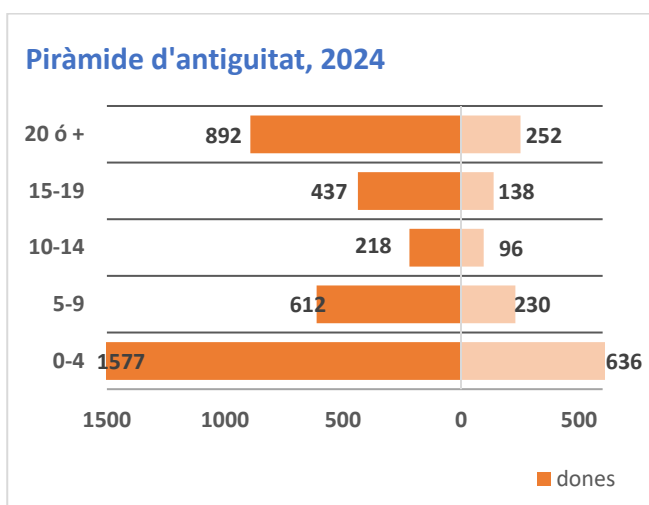
Edat mitjana	a 31/12/2024		a 31/12/2025	
	Total		Total	
Edat mitjana de la plantilla	39,68		39,87	

Piràmide d'edats	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
60 o + anys	330	128	458	342	127	469
50-59 anys	630	191	821	654	194	848
40-49 anys	827	274	1.101	834	284	1.118
30-39 anys	900	355	1.255	862	351	1.213
<30 anys	1.049	404	1.453	1.057	389	1.446



Antiguitat mitjana	a 31/12/2024		a 31/12/2025	
	Total		Total	
Antiguitat mitjana de la plantilla	10,91		11,08	

Piràmide d'antiguitat	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
20 o més anys	892	252	1.144	941	259	1.200
15-19 anys	437	138	575	403	142	545
10-14 anys	218	96	314	215	90	305
5-9 anys	612	230	842	735	267	1.002
0-4 anys	1.577	636	2.213	1.455	587	2.042



Condicions de treball	2024			2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Professionals a temps complet (percentatge)	49,15%	17,98%	67,14%	50,49%	18,85%	69,34%
Professionals a temps parcial (percentatge)	24,27%	8,59%	32,86%	23,11%	7,56%	30,66%
Reduccions voluntàries realitzades any, respecte del total de contractes parcials	11,26%	6,18%	9,93%	10,88%	7,53%	10,05%
Nº Noves Incorporacions	664	253	917	583	198	781
Taxa Retenció Noves Incorporacions a 180 dies			74,81%			75,75%
Taxa de rotació de personal (tots els motius)			18,40%			19,10%

Taxa Retenció Noves Incorporacions a 180 Dies:

El % de fidelització que tenim a 6 mesos de les noves incorporacions.

Taxa Rotació (per tots els motius)

El % de baixes contractuals respecte el total de la plantilla.

Indicadors socials	31/12/2024			31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Nous contractats/des de més de 45 anys	35	7	42	39	14	53
Total professionals estrangers/es	129	78	207	113	68	181
Total persones informades amb discapacitat	72	20	92	69	26	95
% Persones residents a localitat Barcelona	52,30%	56,73%	53,48%	52,52%	55,69%	53,36%
% Persones residents a província Barcelona	97,38%	97,86%	97,50%	96,96%	97,70%	97,15%

02. Absentisme: indicadors

Absentisme per centre (en hores) [§]	2024	2025
	Total	Total
Centre Hospital del Mar	10,49%	10,75%
Centre Hospital de l'Esperança	15,05%	14,45%
Centre Fòrum – Atenció Intermitja	18,62%	14,41%
Centre Fòrum – Salut Mental	11,30%	12,44%
Centres At. primària i Planificació familiar	16,89%	12,90%
IMIM	2,86%	7,13%
ESIHMar	2,22%	6,52%
IFPHMar	4,03%	5,16%
Centre CAEM – Salut Mental	14,29%	13,30%
Mitjana d'absentisme	11,59%	11,47%

Absentisme per tipus (en hores %)	2024	2025
	Total	Total
Incapacitat temporal (IT)	9,12%	9,11%
Accidents de treball**	0,26%	0,25%
Descans maternal/paternal	1,11%	1,13%
Permisos/Llicències Conveni*	0,67%	0,47%
Formació	0,44%	0,50%
Total	11,59%	11,47%

Absentisme per tipus (en nombre de casos)	2024			2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Incapacitat temporal (IT)	5.224	1.532	6.756	6.013	1.553	7.566
Accidents de treball*	121	43	164	102	36	138
Descans maternal/paternal	217	73	290	256	56	312
Permisos/Llicències Conveni ^o	4.617	1.097	5.714	3.812	872	4.684
Formació	7.852	2.107	9.959	4.969	1.126	6.095
Total	18.031	4.852	22.883	15.152	3.643	18.795

§ Inclou permisos de formació que tenen impacte en absentisme, no inclou comissió serveis.

** Inclou accidents i malalties professionals amb baixa, i baixes per COVID.

* Inclou matrimoni, matrimoni familiars, naixement/adopció, visita mèdica, hospitalització familiar, intervenció quirúrgica familiar, ingrés familiar, malaltia greu familiar, mort, deure públic, examen i trasllat domicili.

^o Inclou accidents i malalties professionals amb baixa i absentisme per COVID.

^o Inclou matrimoni, matrimoni familiars, naixement/adopció, visita mèdica, hospitalització familiar, intervenció quirúrgica familiar, ingrés familiar, malaltia greu familiar, mort, deure públic, examen i trasllat domicili.

03. Formació: indicadors

	2024	2025
Hores totals permisos formació	Total	Total
Hores/professional/any	*	*

	2024	2025
Desglossament de la formació interna (F1)	Total	Total
Hores de formació realitzades	*	*
Hores de formació ofertes	*	*
Accions formatives realitzades	*	*

	2024	2025
Persones participants en FC	Total	Total
Persones participants a les diferents accions de formació continuada	*	*

	2024	2025
Inversió en formació	Total	Total
Percentatge d'inversió en formació sobre massa salarial	*	*

	2024	2025
Fundación Tripartita Formación en el Empleo	Total	Total
Bonificacions FTFE	552.619,72€	608.565,13€
Nombre d'accions bonificades:	430	399
- Accions formatives	238 AF	257 AF
- Permisos individuals de formació	192 PIF	142 PIF

	2024			2025		
Permisos Formació	D	H	Total	D	H	Total
Formació Art. 66 Conveni Col·lectiu	10	2	12	16	7	23
Assistència Congressos	1.087	282	1.369	517	13	647
Hores Congressos	114	23	137	66	17	83
Dies Formació Externa	946	185	1.131	589	154	743
Hores Formació Externa	294	42	336	139	30	169
Dies Formació Interna	0	1	1	53	8	61
Hores Formació Interna	427	118	545	163	82	245
Compensació Hores Formació	1.543	420	1.963	808	138	946
Compensació Dies Formació	1.368	379	1.747	1.385	299	1.684
Formació Externa Compensació	796	175	971	365	60	425
Formació Interna Compensació	1.267	480	1.747	868	201	1.069
Total	7.852	2.107	9.959	4.969	1.126	6.095

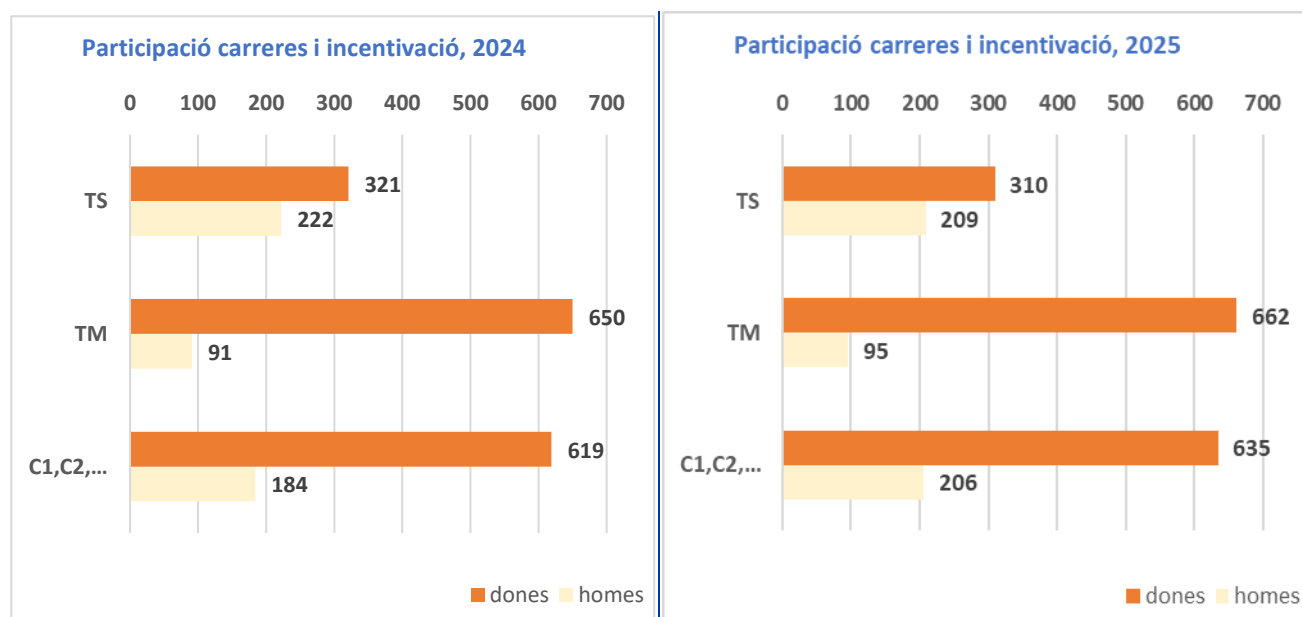
*Pendent recompte definitiu Memòria Formació

04. Desenvolupament professional: indicadors

Carrera professional tècnics/ques superiors ^{††}	2024			2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Nivell A2	122	50	172	116	44	160
Nivell C1	95	62	157	82	55	137
Nivell C2	73	53	126	75	58	133
Nivell C3	31	57	88	37	52	89
Total participació	321	222	543	310	209	519

Carrera professional tècnics/ques mitjans/es*	2024			2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Nivell 1	203	36	239	222	42	264
Nivell 2	222	28	250	194	27	221
Nivell 3	134	14	148	159	16	175
Nivell 4	91	13	104	87	10	97
Total participació	650	91	741	662	95	757

Incentivació professional C1, C2 i altres▶	2024			2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Nivell 1	297	114	411	292	129	421
Nivell 2	191	46	237	210	47	257
Nivell 3	88	16	104	86	21	107
Nivell 4	43	8	51	47	9	56
Total participació	619	184	803	635	206	841



†† No s'inclouen avaluats/des sense nivell retribuït (A1), ni escoles.

* No s'inclouen avaluats/des sense nivell, escoles, ni nivell d'incentivació.

▶ No s'inclouen avaluats/des sense nivell, ni nivell d'incentivació.

05. Estabilització de plantilla, mobilitat i promoció: indicadors

Llocs de treball estabilitzats per convocatòria	2024			2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Tècnics/ques superiors assistencials	4	3	7	139	70	209
Tècnics/ques mitjans assistencials	91	15	106	451	92	543
Tècnics/ques auxiliars assistencials (Grau Sup.)	11	3	14	21	15	36
Tècnics/ques auxiliars assistencials (Grau Mitjà)	51	22	73	236	102	338
Altres personal assistencial	0	0	0	0	0	0
Tècnics/ques superiors no assistencials	2	1	3	11	8	19
Tècnics/ques mitjans no assistencials	1	0	1	32	17	49
Tècnics/ques auxiliars no assistencials (Grau S)	0	1	1	17	7	24
Tècnics/ques auxiliars no assistencials (Grau M)	0	1	1	43	15	58
Altres personal no assistencial	18	6	24	8	12	20
Total	178	52	230	958	338	1296

Mobilitat per convocatòria	2024			2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Tècnics/ques mitjans assistencials	0	0	0	34	8	42
Tècnics/ques auxiliars assistencials (Grau Mitjà)	88	47	135	0	0	0
Personal no assistencial	20	11	31	0	0	0
Total	88	47	135	34	8	42

Promoció per convocatòria	2024			2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Tècnics/ques mitjans assistencials	0	0	0	1	1	2
Tècnics/ques auxiliars assistencials (Grau Mitjà)	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	1	1	2

Accés a càrrecs de comandament	2024			2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Accés a càrrec per convocatòria pública (assistencials)	3	3	6	2	1	3
Accés a càrrec per convocatòria interna (assistencials)	0	0	0	0	0	0
Accés a càrrec per convocatòria pública (no assistencials)	3	0	3	1	0	1
Accés a càrrec per convocatòria interna (no assistencials)	0	0	0	0	0	0
Total	6	3	9	3	1	4
Total comandaments jeràrquics, respecte del total de plantilla			4,47%			4,55%

06. Gestió de personal: indicadors

	2024			2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Permisos i llicències Conveni Col·lectiu						
Matrimoni pares, fills, germans	26	12	38	17	7	24
Matrimoni	67	20	87	47	23	70
Deure públic	57	20	77	43	14	57
Taula electoral	13	0	13	0	0	0
Examen	295	114	409	335	114	449
Trasllat domicili	168	60	228	105	57	162
Urgències > 12 hores familiar	32	7	39	32	5	37
Ingrés familiar	1.428	387	1.815	1.194	278	1.472
Intervenció quirúrgica familiar	498	101	599	398	85	483
Malaltia greu familiar	26	4	30	1	0	1
Defunció familiar	186	61	247	168	39	207
Visita mèdica	1.410	207	1.617	1.152	192	1.344
Hospitalització	88	34	122	56	7	63
Prova cruenta	139	34	173	111	14	125
Causa Força Major	150	33	183	113	30	143
Parental	34	3	37	40	7	47
Total	4.617	1.097	5.714	3.812	872	4.684

	2024			2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Excedències						
Excedències per cura familiar	15	2	17	5	1	6
Excedències per cura de fill/a	40	5	45	58	4	62
Excedències voluntàries	6	2	8	10	4	14
Excedències per afers propis	49	16	65	47	11	58
Excedències Forçoses	0	1	1	0	0	0
Excedències Incomptaibilitat	2	0	2	0	0	0
Total	112	26	138	120	20	140

07. Acció social: indicadors

	2024			2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Subvencions fons social de cultura i esports*						
Peticions rebudes i acceptades						
Import total			en suspens			en suspens

	2024			2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Subvencions fons de formació						
Treballadors/es beneficiaris/es	229	48	277	216	45	261
Import total			44.035,74€			48.012,71€

	2024			2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Subvencions per fill/a amb discapacitat*						
Treballadors/es beneficiaris/es						
Import total			en suspens			en suspens

	2024			2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Subvencions guarderia/ fill/a menor*						
Treballadors/es beneficiaris/es						
Import total			en suspens			en suspens

	2024			2025		
	Total			Total		
Compensació menjar*						
Import total			en suspens			en suspens

Direcció de Recursos Humans

Abril 2026

* Suspensió a partir de març de 2014 (Llei 1/2014 de 27 de gener, LPGC).